

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO – CATÁLOGO DE RISCOS

Objeto: Contratação de serviço de transporte a fim de atender às necessidades do TRE-SP na antevéspera, véspera e dia da Eleição. O serviço atenderá tanto ao 1º quanto ao 2º turno, se houver, na Secretaria e nos Cartórios Eleitorais da cidade de São Paulo.

Para a identificação, análise e tratamento de riscos, leva-se em consideração a relação entre impacto e sua probabilidade, conforme matriz de referência e tabela consolidada dos riscos a seguir:

Mapeamento e Avaliação dos Riscos – Matriz de Riscos

		Probabilidade				
		Muito baixa 1	Baixa 2	Média 3	Alta 4	Muito Alta 5
I m p a c t o	Muito alto 5	5	10	15	20	25
	Alto 4	4	8	12	16	20
	Médio 3	3	6	9	12	15
	Baixo 2	2	4	6	8	10
	Muito baixo 1	1	2	3	4	5

Nível de Risco	Pontuação	Apetite a risco
Extremo	entre 15 e 25	Inaceitável
Alto	entre 8 e 14	Rejeitável
Médio	entre 3 e 7	Aceitável
Baixo	1 e 2	Oportunidade

ITEM	RISCOS IDENTIFICADOS	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PREVENTIVA	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO RESIDUAL	RESPONSÁVEL PELO TRATAMENTO
1	Planejamento inadequado do quantitativo no ETP	Baixa (2)	Alto (4)	Alto (8)	Revisão de quantitativo/ Prévia análise do tipo de veículo destinado à execução dos serviços.	Alteração contratual/ Realização de Termo Aditivo ou supressão do quantitativo do contrato nos limites da Lei de Licitações e Contratos.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/ Requisitante
2	Pesquisa de Mercado insuficiente ou deficiente para instrução do ETP	Baixa (2)	Baixo (2)	Médio (4)	Reavaliação da pesquisa preliminar para aferição da viabilidade da contratação.	Realização de análise técnica dos custos das aquisições/ contratações e ampliação da pesquisa de mercado	Muito Baixa (1)	Baixo (2)	Baixo (2)	Demandante/ Requisitante
3	Estimativa de custos muito elevada que possa inviabilizar a contratação na fase de planejamento	Média (2)	Alto (3)	Médio (6)	Reavaliação do quantitativo do objeto na fase de planejamento da contratação.	Remanejamento de Dotações de despesas menos críticas.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/ Requisitante
4	Não aprovação do ETP em tempo hábil para a ocorrência de licitação dentro da vigência do contrato atual	Média (3)	Alto (4)	Alto (12)	Priorização da equipe de planejamento na conclusão do ETP.	Avaliação da necessidade de contratação direta em caráter emergencial.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/ Requisitante

5	Requisitos do projeto em descompasso com as necessidades do órgão	Baixa (2)	Alto (4)	Alto (8)	Análise das atividades atuais da SETRANS e dos problemas a serem solucionados com a contratação / Elaboração de ETP completo e detalhado, mediante verificação de contratações semelhantes internas e em outros órgãos; e consulta aos potenciais prestadores do serviço para coleta de informações.	Avaliação da possibilidade de alteração contratual. Rescisão contratual concomitante com uma nova contratação.	Muito Baixa (1)	Baixo (2)	Baixo (2)	Demandante/Requisitante
6	Termo de Referência inconsistente	Baixa (2)	Médio (3)	Médio (6)	Análise de como o mercado trata o objeto para entender as especificidades de cada contratação/ Refazimento dos estudos aprofundando as pesquisas de mercado e de contratos em outros órgãos públicos/ Reavaliação da consulta ao mercado nos estudos técnicos preliminares (ETP).	Levantamento dos pontos inconsistentes e refazimento do Termo de Referência em tempo hábil. Caso não seja possível, revogação da licitação e realização novamente.	Muito Baixa (1)	Baixo (2)	Baixo (2)	Demandante/Requisitante e Subsidiariamente, as unidades da área de licitações/SeEEC/SeAAC
7	Ausência de ressonância do objeto no	Baixa (2)	Médio (3)	Médio (6)	Análise da última contratação e dos serviços oferecidos	Adoção de características específicas que	Muito Baixa (1)	Baixo (2)	Baixo (2)	Demandante/Requisitante

	mercado/ Inclusão no Termo de Referência com exigências que não podem ser atendidas pelo futuro fornecedor				pelo mercado. Reavaliação da consulta ao mercado nos estudos técnicos preliminares (ETP). Consulta aos potenciais prestadores do serviço para coleta de informações.	estejam de acordo com a natureza do objeto licitado, eliminando quaisquer exigências desnecessárias.				
8	Formulário de Preços em desacordo com o Termo de Referência				Realização de conferência por mais de um servidor.	Refazimento do Formulário de Preços de acordo com o Termo de Referência.				Unidades da área de licitações – SePEC
9	Pesquisa de Mercado insuficiente ou deficiente (cesta de preços)				Cientificação e ratificação das cotações/ propostas pela unidade requisitante. Reavaliação/ realização de nova pesquisa.	Reavaliação e ampliação da realização da pesquisa de preços que contenha especificações similares, porém que atendam ao núcleo de especificação do objeto a ser contratado.				Unidades da área de licitações – SePEC
10	Estimativa de valor muito elevado que possa inviabilizar a contratação na fase da pesquisa de preços				Remanejamento de Dotações de despesas menos críticas.	Reavaliação do objeto ao limite inferior ao apurado na consulta ao mercado, justificando a				Unidades da área de licitações SeAAC/SeEEC/ SePEC

						excepcionalidad e da metodologia ou retorno à fase de cotação e realizar nova licitação.				
11	Atraso na cotação de preços (cesta de preços)				Consulta aos meios digitais de pesquisa de outros órgãos públicos. Interação (feedback) com a unidade requisitante, para avaliação da ressonância com o mercado e identificação de eventual causa superveniente de restrição/ Ampliação do número de empresas interessadas na licitação. Interação com outros órgãos para informações sobre cotação de preços em contratações similares.	Levantamento das contratações que demandam o dispêndio de tempo maior na fase de pesquisa de preços, para que seja possível priorizá-las / Criação de lista de fornecedores e manutenção delas atualizadas, para otimizar o tempo necessário para a pesquisa ao mercado.				Unidades da área de licitações – SePEC
12	Quadro Comparativo Inconsistente				Realização de conferência por mais de um servidor/ verificação da congruência entre as cotações e o objeto da	Retificação do Quadro Comparativo.				Unidades da área de licitações – SePEC

					contratação/ licitação. Revalidação de cotações/ ampliação da pesquisa/ amostragem.					
13	Questionamentos quanto às exigências contidas no edital, legais e legítimas, mas não usuais	Baixa (2)	Alto (4)	Alto (8)	Análise de como o mercado trata o objeto para entender as especificidades de cada contratação/ Reavaliação do ETP e posterior aferição do binômio elemento discriminador x finalidade, para análise no plano da razoabilidade e proporcionalidade das exigências do TR.	Readequação do edital, eliminando as exigências desnecessárias.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/ Requisitante e Unidades da área de licitações SeAAC/SeEEC
14	Atraso no procedimento da contratação (fases de planejamento e seleção do fornecedor)	Baixa (2)	Médio (4)	Alto (8)	Tomada de providências necessárias ao saneamento do processo no menor prazo possível, de modo a permitir a realização da licitação.	Sensibilizar a administração da importância e necessidade da contratação.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/ requisitante e Unidades da área de licitações SeAAC/SeEEC/ SePEC/SeCRP

15	Não conclusão de procedimento licitatório por motivos alheios a este Regional	Baixa (2)	Muito Alto (5)	Alto (10)	Melhoria contínua no controle e acompanhamento dos processos/ Avaliação da necessidade de adoção de medidas de contingência pela unidade demandante/ Avaliação da necessidade de contratação em regime emergencial, em caso de risco iminente à execução do serviço de transporte durante o tríduo eleitoral – 2026.	Reuniões setoriais entre os envolvidos, realização de força tarefa para foco na demanda.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Unidades da área de licitações e Demandante/ Requisitante
16	Fracasso na licitação ou licitação deserta	Média (3)	Alto (4)	Alto (12)	Revisão do Termo de Referência e/ou pesquisa de preços/Repetição do certame ou contratação direta em caráter emergencial.	Levantamento de informações sobre os motivos que impedem a concretização do procedimento licitatório. Questionamento das empresas sobre os motivos de sua não participação	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/ Requisitante e Unidades da área de licitações SeAAC/SeEEC

						ou do fracasso do certame.				
17	Impossibilidade de lavratura do instrumento de contrato em tempo hábil para início da vigência pretendida	Baixa (3)	Média (4)	Alto (12)	Acompanhamento do processo, de modo a providenciar a lavratura do instrumento em tempo hábil/Melhoria contínua da comunicação com o setor de licitações.	Além das reuniões setoriais entre os envolvidos, realização de força tarefa para foco na demanda em tela e enfrentamento de eventuais extrapolações de prazo	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Unidades da área de licitações e Demandante/Requisitante
18	Execução do serviço fora do prazo estipulado pela Contratada	Média (3)	Alto (4)	Alto (12)	Monitoramento constante do processo de contratação. Avaliação na fase de planejamento da contratação da necessidade de alteração da dosimetria das penalidades em abstrato (fator de desestímulo).	Aplicação de sanções contratuais.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Equipe de fiscalização do contrato
19	Não entrega do objeto pela Contratada	Média (3)	Alto (4)	Alto (12)	Diligenciamento e esclarecimento quanto às consequências que a contratada estará submetida. Abertura de processo em	Aplicação de advertência e multas /Suspensão temporária de participação em licitação e	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Equipe de fiscalização do contrato

					tempo hábil para nova contratação, em caso de inexecução.	impedimento de contratar / Registro das penalidades no SICAF e descredenciamento da empresa.				
20	Restrições orçamentárias decorrentes de cortes significativos na Lei Orçamentária que impeça ou prejudique a contratação	Baixa (2)	Alto (4)	Alto (8)	Remanejamento de Dotações de despesas menos críticas	Reavaliação das dimensões qualitativa e quantitativa do objeto.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Demandante/Requisitante
21	Prestação de serviço ineficiente pela Contratada	Média (3)	Alto (4)	Alto (12)	Exigência de atestado de capacidade técnica para participação de procedimento licitatório.	Aplicação das sanções previstas no instrumento convocatório caso a execução dos serviços não atenda ao que foi exigido para a execução do contrato.	Muito Baixa (1)	Médio (3)	Médio (3)	Equipe de fiscalização do contrato
22	Falta de viabilidade econômica e financeira da Contratada	Baixa (2)	Médio (3)	Médio (6)	Exigência de comprovação da qualificação econômica e financeira, nos termos da lei, na fase de habilitação	Comunicação tempestiva e reiterada à empresa para regularização das pendências apontadas/ Aplicação de penalidades e/ou rescisão.	Muito Baixa (1)	Baixo (2)	Baixo (2)	Equipe de fiscalização do contrato

